

Módulo: Preparação do Trabalho, Planeamento e Orçamentação

Carga Horária: 25 horas

Objetivos

- Aplicar técnicas de preparação de trabalho.
- Conhecer instrumentos de análise de trabalho.
- Definir processos de execução de peças.
- Quantificar os tempos de preparação e de trabalho.
- Aplicar técnicas de planeamento e de programação.
- Planear e gerir materiais, equipamentos e mão-de-obra.
- Planear e gerir a produção de acordo com os objectivos definidos.
- Controlar a produção, propondo acções preventivas e correctivas face aos desvios.
- Estabelecer e aplicar metodologias e formas de medição que influenciem a produtividade.
- Fazer a preparação e o planeamento de um trabalho.
- Identificar os custos directos e indirectos da actividade.
- Consultar os custos de materiais.
- Analisar a evolução do trabalho.
- Analisar os custos do trabalho, tanto parciais como totais.
- Orçar o trabalho.
- Aplicar as normas de Higiene, de Segurança, de Qualidade e ambientais.

Conteúdos

- Introdução à preparação do trabalho, planeamento e orçamentação;
- Generalidades;
- Evolução da organização do trabalho;
- Preparação do trabalho;

- Generalidades;
- Estudo do trabalho:
 - Introdução ao estudo do trabalho;
 - Estudo dos métodos;
 - Medida do trabalho (estudo dos tempos);
 - Técnicas de direção;
 - Formação de pessoal;
 - Relatórios finais;
 - Posto de trabalho;
 - Conteúdo do posto de trabalho;
 - Organização do posto de trabalho;
 - Princípios de ergonomia;
 - Estudo dos tempos;
 - Preparação do trabalho a executar;
 - Recepção ou estudo de desenhos e outras especificações técnicas;
 - Sequência de operações a realizar;
 - Selecção de ferramentas e equipamentos de produção.
- Planeamento do trabalho;
- Generalidades;
- Conceitos:
 - Importância de um bom planeamento;
 - Identificação das fases de um projecto;
 - Planos de contingência;
 - Encadeamento de tarefas;
 - Avaliação de desempenhos.
- Definição de objectivos;
- Planeamento e programação (objectivos, fases e técnicas):
 - Generalidades;
 - Técnicas: PERT, GANT e CPM;
 - Ordens de trabalho;

- Gestão dos meios;
- Control da produção;
- Análise dos métodos;
- Retificação dos desvios;
- Auto-control e melhoria da produtividade.
- Orçamentação;
- Generalidades;
- A natureza dos sistemas de custeio baseado nas atividades;
- Análise crítica do custeio baseado nas actividades:
 - Âmbito;
 - Custeio baseado nas atividades;
 - Finalidade;
 - Orientação da decisão;
 - Problemas de procedimento;
 - Fatores comportamentais.
 - Quantificação de custos:
 - De materiais;
 - De mão-de-obra;
 - De instalações e equipamentos;
 - Outros custos;
 - Custo global.